

# Stichting Mabel's Cottage

## Beleidsplan 2015 - 2017

### Inhoud

- 1 Achtergrond**
  - 1.1 Algemeen**
  - 1.2 De oprichting van de Stichting Mabel's Cottage**
  - 1.3 De ebola epidemie**
- 2 Missie en visie van de Stichting Mabel's Cottage**
- 3 Hoe bereiken wij onze doelstelling?**
  - 3.1 De huisvesting en verzorging van de vrouwen**
  - 3.2 Het onderwijs en de opleiding van de vrouwen**
  - 3.3 Het ondernemerschap van de vrouwen**
  - 3.4 Nazorg**
- 4 De eigen verantwoordelijkheid van de vrouwen voor hun ontwikkeling**
- 5 Samenwerking met mensen in Sierra Leone en met andere organisaties**
- 6 Menskracht**
- 7 De organisatie en werkwijze van de Stichting en het financieel beheer**
  - 7.1 Algemeen**
  - 7.2 Inkomsten**
  - 7.3 Uitgaven**

### **1 Achtergrond**

#### **1.1 Algemeen**

Sierra Leone is een mooi land in West – Afrika met als buurlanden Guinee en Liberia en met een prachtige kustlijn langs de Atlantische Oceaan. Het land heeft een oppervlakte van 72.300 km<sup>2</sup> (Nederland 37.354) en telt 5.6 miljoen inwoners (Nederland 16.8).

Na de (burger) oorlogen stabiliseert en ontwikkelt het land zich.

Maar toch is Sierra Leone nog één van de armste landen ter wereld: 70% van de bevolking leeft onder de armoedegrens. Op de index van de menselijke ontwikkeling van de VN (deze meet: armoede, analfabetisme, onderwijs en levensverwachting) stond Sierra Leone op de 177<sup>e</sup> en laatste plaats (in 2011).

Het leven van het overgrote deel van de inwoners van Sierra Leone bestaat uit overleven.

Sierra Leone kent dus erg veel problemen en achterstanden op het gebied van onderwijs, gezondheidszorg, infrastructuur etc..Op al deze gebieden kan Sierra Leone zeer goed hulp gebruiken.

Met name meisjes en vrouwen verkeren in Sierra Leone in een moeilijke positie, omdat zij zelden de kans krijgen zich te ontwikkelen als gevolg van de armoede en discriminatie. Door een (ongewenste) zwangerschap wordt hun positie nog moeilijker en zeker is dit het geval als de vrouw alleenstaand is.

In Sierra Leone is het (ongewenst) vroeg zwanger zijn van teenagers onderkend als één van de meest dringende problemen die de gezondheid en de sociaal economische positie van vrouwen bepalen. De situatie is alarmerend want 34 % van alle zwangerschappen komt voor

bij teenagers (15 – 19 jarige meisjes) en 40% van de sterfte a.g.v zwangerschap komt uit deze groep. Daar komt bij dat 26% van deze vrouwen al eens eerder een kind heeft gekregen. Armoede en een lage opleiding zijn een belangrijke oorzaak van zwangerschap op jonge leeftijd.

Het gevolg van de zwangerschap is dat de meisjes hun schoolopleiding afbreken en daarmee hun perspectief op een redelijke toekomst.

De regering van Sierra Leone heeft in 2013 een nationale strategie vastgesteld “for the reduction of teenage pregnancy (2013 – 2015)” met als titel: “let girls be girls, not mothers”

### **1.2 De oprichting van de Stichting Mabel’s Cottage**

Mabel’s Cottage was het huis in Freetown, de hoofdstad van Sierra Leone, van Mabel Lewis. Haar dochter – Zainab Turay – heeft het huis van haar geërfd en besloot dit huis de bestemming te geven van opvanghuis voor alleenstaande zwangere vrouwen.

Dit als een eerbetoon aan haar moeder die zich – tijdens haar leven – ook inzette om mensen te helpen.

Een aantal personen in Sierra Leone en in Nederland vindt dit initiatief van Zainab een geweldige kans om vrouwen in Sierra Leone perspectief te geven op een beter leven. Zij willen zich daarvoor - samen met haar - inzetten. Daarom is op 7 mei 2014 de Stichting Mabel’s Cottage opgericht.

### **1.3 De ebola epidemie**

De ebola epidemie die medio 2014 is uitgebroken eist veel slachtoffers en ontwricht de samenleving. Het is duidelijk dat de preventie en bestrijding van deze epidemie de topprioriteit zal zijn in Sierra Leone in de komende jaren.

Echter: de ongewenste zwangerschap van – vaak jonge – alleenstaande vrouwen blijft dan toch nog steeds óók een zeer groot maatschappelijk probleem, als daaraan verder niets gebeurt.

Wij zetten daarom ons nog prille initiatief door.

De ebola epidemie maakt de verdere uitbouw van ons project natuurlijk lastiger, omdat het, bijvoorbeeld, voorlopig onmogelijk is naar Sierra Leone te gaan en ter plekke overleg te plegen en zaken te regelen.

## **2 Missie en visie**

De Stichting Mabel’s Cottage heeft als doel de positie van vrouwen in Sierra Leone te verbeteren. In het bijzonder wil de Stichting de kwetsbare, alleenstaande, zwangere vrouwen - en hun kind - helpen met het opbouwen van een toekomst en het financieel onafhankelijk zijn. Vooral teenagers ( de 13 – 19 jarigen) zijn onze doelgroep.

Wij doen dit door vrouwen gedurende maximaal 18 maanden – tijdens en na hun zwangerschap – op te vangen en te verzorgen. Zij krijgen daarnaast – als zij daarvoor geschikt zijn - een basis (vak)opleiding en steun bij het opzetten van een eigen onderneming.

Daardoor wordt de gezondheid van moeder en kind verbeterd en wordt het sterftcijfer lager. De vrouwen worden bovendien zelfstandiger en onafhankelijker en kunnen beter in hun levensonderhoud en dat van hun kind voorzien. Investeren in meisjes en vrouwen loont omdat uit onderzoek blijkt dat vrouwen maar liefst 70% van hun inkomen besteden aan hun gezin. Ons project leidt dus ook tot een ontwikkeling van het land Sierra Leone.

Wij geven onze ondersteuning in nauwe samenwerking met mensen in Sierra Leone, zodat zij - geleidelijk aan - zelf de doelstelling van Mabel's Cottage kunnen realiseren.

Daarnaast vinden wij dat de vrouwen ook zelf verantwoordelijkheid dragen voor hun eigen ontwikkeling en die van hun land en dat dit in onze werkwijze tot uitdrukking moet komen.

### **3 Hoe bereiken wij onze doelstelling?**

#### **3.1 De huisvesting en verzorging van de vrouwen**

- Het huis Mabel's Cottage in Freetown is qua ruimte geschikt voor een verblijf van 20 vrouwen. Voorshands streven wij naar een bezetting van 5 vrouwen. Vervolgens kan dan – mede aan de hand van de opgedane ervaringen en ontwikkelde werkwijze - worden bepaald of - en in welk tempo - een groei van dit aantal mogelijk is. In ieder geval eind **2015** wordt dit geëvalueerd.
- Het huis is opgeknapt en ingericht voor een verblijf van 5 vrouwen. Het huis moet nog verder worden opgeknapt en ingericht, zeker als wordt besloten tot een uitbreiding van het aantal bewoners. Ook dit wordt eind **2015** bepaald.
- het huis is eigendom van Zainab Turay maar het is de bedoeling dat dit huis in eigendom wordt overgedragen aan de Stichting Mabel's Cottage. Dat zal gebeuren nadat de Stichting goed is ingewerkt en ook in Sierra Leone een goede basis is gelegd. Wij verwachten dat dit **eind 2016** het geval is.
- De aanmelding en selectie van vrouwen die in het huis worden opgenomen vindt plaats via het Goodrich Hospital.
- Bewoners mogen maximaal 18 maanden op kosten van de Stichting verblijven in Mabel's Cottage. Gedurende het verblijf zijn de kosten van voeding voor rekening van de Stichting: de Stichting zorgt voor voedsel, de vrouwen zullen gezamenlijk koken.
- De medische/verloskundige hulp en begeleiding van de vrouwen tijdens hun zwangerschap zal plaatsvinden door een verloskundige die permanent verblijft in Mabel's Cottage. Deze vroedvrouw is inmiddels aangetrokken. Zo nodig worden door Mabel's Cottage medicijnen en verbandmiddelen verstrekt.
- Gedurende de zwangerschap zullen de controles van de vrouwen plaatshebben in het Goodrich Hospital.
- Er vindt alleen zorg plaats via het ziekenhuis en niet via gebedsgenezers ed.
- De vrouwen zullen door de verloskundige worden begeleid op het gebied van hygiëne, ziektepreventie en voeding.
- Er wordt een mogelijkheid gecreëerd dat vrouwen met psychische problemen worden begeleid. Ook bemiddeling bij eventuele familie problemen is via de Stichting mogelijk
- Er zullen huisregels worden opgesteld die gelden tijdens het verblijf in het huis.
- Bij de selectie van vrouwen geldt dat zij niet al meer dan 1 kind mogen hebben. Ook dat kind wordt dan (als de vrouw verder voldoet aan de criteria) op kosten van de Stichting verzorgd.
- Een kind dat, tijdens het verblijf van de moeder in Mabel's Cottage, wordt geboren wordt - gedurende de verdere verblijfsduur van de moeder - ook voor rekening van de Stichting verzorgd.
- Partners/vaders van de vrouwen/kinderen worden niet opgenomen in Mabel's Cottage

#### **3.2 Het onderwijs en de opleiding van de vrouwen**

- Tijdens hun verblijf zullen de vrouwen algemeen onderwijs krijgen: lezen, schrijven,

rekenen en computeronderwijs

- Daarnaast wordt het mogelijk gemaakt dat de vrouwen een aantal vaardigheden leren zodat ze een beroep kunnen gaan uitoefenen. Wij denken aan: zeep maken, kleren maken, huidcrème vervaardigen, sieraden ontwerpen en maken, arts & craft, kaarsen maken etc.

Voor beide vormen van ontwikkeling zullen lokaal mensen worden aangetrokken om die opleiding te geven.

### **3.3 Beleid met betrekking tot het stimuleren van ondernemerschap van de vrouwen**

In het vervolg op de opleidingsmogelijkheden willen wij de vrouwen, die hiervoor geschikt zijn, stimuleren om zelf een onderneming op te zetten. Het verstrekken van een micro krediet is daarvoor een goede mogelijkheid. Wij denken aan een bedrag van maximaal 100 euro. Dit bedrag moet worden terugbetaald binnen 18 maanden.

Er wordt in het huis Mabel's Cottage een soort kringloop winkel opgezet waar de vrouwen spullen kunnen verkopen. Dat kunnen artikelen zijn die ze zelf hebben gemaakt of dingen die vanuit Nederland zijn geschonken

### **3.4 Nazorg**

Als een vrouw uit Mabel's Cottage vertrekt zal er een goede plek moeten zijn waar zij met haar kind kan wonen. Wij beschouwen het mede onze verantwoordelijkheid om zo een plek te helpen vinden.

Ook hulp bij het vinden van een baan is denkbaar want niet iedere vrouw zal geschikt zijn voor ondernemerschap.

Het is goed denkbaar dat na afloop van de verblijfsduur een verder contact tussen een vrouw en Mabel's Cottage zinvol is. Dat zal zeker zo zijn als sprake is van een verstrekt- en terug te betalen - micro krediet. In welke vorm dit moet gebeuren is nu nog niet te overzien.

### **4 De eigen verantwoordelijkheid van de vrouwen voor hun ontwikkeling.**

Bij de selectie van vrouwen die in aanmerking komen om in Mabel's Cottage te verblijven is een belangrijk criterium dat zij 100 % willen meewerken en zich willen inzetten voor hun eigen ontwikkeling. Zij zullen zich bereid moeten verklaren een opleiding te volgen. Ook moeten zij bereid zijn om na de geboorte van hun kind anti – conceptie te gebruiken.

De vrouwen doen tijdens hun verblijf corveediensten en verplichten zich onderling hulp te bieden.

Ook om hen te leren met geld om te gaan krijgen zij een beperkt zakgeld voor persoonlijke verzorging.

Wij menen dat als vrouwen na en dankzij een verblijf in Mabel's Cottage een beter bestaan kunnen opbouwen , zij ook een tegenprestatie dienen te leveren ten opzichte van Mabel's Cottage. Wij beraden ons op de vorm(en) die dit kan hebben.**2016**

### **5 Samenwerking met mensen in Sierra Leone en met andere organisaties**

Hoewel door internet/skype etc. een goed contact mogelijk is, zal het toch – en zeker in de eerste jaren – noodzakelijk zijn dat een bestuursdelegatie eens per jaar naar Sierra Leone gaat

om daar overleg te voeren en het beleid uit te dragen. Dit zal zoveel mogelijk op eigen kosten gebeuren, maar de Stichting zal daaraan toch ook een bijdrage moeten geven.

Het is – desondanks - niet doenlijk vanuit Nederland het huis in Freetown aan te sturen. We moeten daarom op anderen in Sierra Leone vertrouwen en we moet zorgen dat wij goede mensen selecteren om mee samen te werken. Als dat is gebeurd (die selectie ) dan zal er ook opleiding en begeleiding moeten plaats hebben zodat zij zich de houding en vaardigheden eigen maken die nodig zijn om Mabel's Cottage (zelfstandig) te leiden.

Daarin zal moeten worden geïnvesteerd.

Er is een eerste aanzet gegeven door het opzetten van de Mabel's Cottage Foundation in Freetown/Sierra Leone, waarin een aantal personen zitting hebben die nauw betrokken zijn bij het functioneren van het huis. De formele oprichting van deze Foundation heeft nog niet kunnen plaatshebben en kan pas plaatshebben als het land weer toegankelijk is..

Wij staan open - zowel in Sierra Leone als in Nederland - voor samenwerking met andere organisaties en personen en streven daar bewust naar.

In Sierra Leone is, vooral voor een goede intake van de vrouwen, samenwerking met de lokale kerken en moskeen en met het Goodrich ziekenhuis van belang

## **6 Menskracht**

**6.1** De Stichting drijft hoofdzakelijk op de inzet van de bestuursleden.

Dat is een te klein aantal gezien de hoeveelheid werk die moet worden verricht en het maakt de Stichting te kwetsbaar.

Wij gaan na welke taken/functies zijn te onderscheiden die door andere vrijwilligers kunnen worden gedaan en hoe wij deze vrijwilligers kunnen aantrekken. **2015.**

**6.2** Een punt van aandacht daarbij zal ook zijn de mogelijkheid om “netwerkers” of “ambassadeurs”aan te stellen die tot taak hebben de naamsbekendheid van de Stichting te vergroten en geld te werven.

Als hiertoe zou worden besloten moet er rekening mee worden gehouden dat zij over goed materiaal moeten kunnen beschikken om de stichting over het voetlicht te brengen.

Naast een flyer en een brochure en een Power Point presentatie vraagt dat ook om een investering in bijvoorbeeld een kraampje met spandoeken, posters en ander presentatiemateriaal. **2015**

**6.3** Na het aantrekken van deze vrijwilligers zal het wenselijk zijn vast te stellen (en vast te leggen) welk vrijwilligersbeleid de Stichting wil voeren. Wij denken niet aan aparte beleidsnota's op dit gebied maar wel aan het regelen van praktische zaken, zoals reiskosten, steun bij het functioneren etc. Zo een vrijwilligersbeleid zullen we – indien nodig - in **2016** vastleggen.

## **7 De organisatie en werkwijze van de Stichting en het financieel beheer**

### **7.0 Algemeen**

Wij zijn van mening dat mensen die betrokken worden (of zijn) bij onze stichting niet mogen aanzetten tot haat of gebruik van geweld. Bestuurders en gezichtsbepalende personen van de Stichting mogen hiervoor in de afgelopen 4 jaar niet zijn veroordeeld.

Het moge duidelijk zijn dat de Stichting geen winstoogmerk heeft.

Ons uitgangspunt is dat wij zowel in Nederland als in Sierra Leone transparant willen zijn. Wij voeren een zodanige administratie dat duidelijk blijkt welke kosten zijn gemaakt en wat de aard en omvang zijn van de uitgaven. Tevens blijkt daaruit welke bedragen aan bestuursleden zijn betaald voor de vergoeding van onkosten.

In de wetenschap dat er een nieuw keurmerk wordt gemaakt voor alle goede doelen zullen we als deze wordt gepubliceerd nagaan wat die voor ons betekent. **2016**

De Stichting werkt met een begroting en jaarrekening.

Er wordt een financiële planning voor een aantal jaren opgesteld om te komen tot een gerichte werving en een nog doeltreffender besteding van gelden. De basis daarvoor is een goede inschatting van de kosten per vrouw per jaar. **2015**

Een samenvatting van de jaarrekening wordt op de website gepubliceerd. **2015**

Het vermogen van de Stichting bedraagt niet meer dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van de Stichting.

Er dient een reserve te worden opgebouwd om verplichtingen te kunnen aangaan. We willen er immers zeker van zijn dat er voldoende geld is om de vrouwen die in huisvesting/zorg worden genomen de beoogde periode te kunnen laten afmaken. Dit kan leiden tot een ogenschijnlijk (relatief) groot eigen vermogen, maar is dus een noodzakelijke bestemmingsreserve.

Voorshands echter is het financiële beleid er eerst op gericht om de aanloopkosten en de eerste investeringen te dekken.

Wij bekijken ieder jaar wat de resultaten zijn geweest, door het bespreken van de jaarrekening/het jaarverslag. Het beleidsplan wordt eens per drie jaar herzien **2017**.

Als de Stichting wordt opgeheven cq geliquideerd komt een eventueel batiog saldo ten goede aan een andere ANBI met een gelijksoortige doelstelling.

### **ANBI**

De Stichting wil een ANBI- instelling worden. Donateurs kunnen daardoor giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting.

De voorwaarden waaraan moet worden voldaan zullen worden gerealiseerd en de aanvraag wordt ingediend in **2015**

Vervolgens willen wij blijven voldoen aan deze voorwaarden en wij zullen daarom jaarlijks bekijken of wijzigingen (in correspondentie adres bijvoorbeeld) moeten worden doorgegeven aan de Belastingdienst **2015/2016 ev**

### **Communicatie**

De Stichting maakt een website waarop informatie wordt verstrekt en nieuwsbrieven en verslagen te lezen zijn. Waar nodig wordt een nieuwsbrief ook schriftelijk verstuurd aan belangstellenden **2015**.

Wij zijn ook te vinden op Facebook en Twitter.en melden ons aan bij de Kennisbank Filantropie **2015**

## **7.1 Uitgaven**

Wij streven naar een minimum aan overheadkosten, zodat zoveel mogelijk van de inkomsten ten goede komt aan het doel.

## **7.2 Inkomsten**

Wij hopen inkomsten te verwerven via: donaties van particulieren, lijfrenteschenkingen, erfstellingen en legaten ( deze worden slechts onder voorrecht van boedelbeschrijving aanvaard); schenkingen van fondsen en via sponsoring.

In eerste instantie richten wij ons op bijdragen van particulieren door het aantrekken van donateurs. **2015 ev**

Daarnaast leggen wij in **2015** een basis voor een structurele fondsenwerving. Dat doen we door te inventariseren welke fondsen voor ons van belang zijn en documentatie gereed te maken zodat wij aanvragen kunnen doen. Vervolgens zal medio 2015 worden begonnen met een stelselmatige fondsenwerving.

De Stichting kiest niet voor een systeem waarin individuele vrouwen worden geadopteerd door donateurs. Wij denken dat door zo een adoptie een te grote ongelijkheid tussen vrouwen ontstaat . Door dit beleid ook de kans geringer dat vrouwen zich schuldig of verplicht voelen ten opzicht van individuele weldoeners. Wij kiezen voor een soort collectieve basisvoorziening voor een groep vrouwen. Dat neemt echter niet weg dat – informeel – een relatie kan worden gelegd tussen bepaalde donaties/donateurs en bepaalde vrouwen Als sprake is van de bekostiging van een vervolgopleiding of van een start als ondernemer denken wij dat er meer mogelijkheden zijn voor een adoptiesysteem. Dat zullen wij dan per situatie bezien in overleg met de donateur.